

Второй цикл Обучения Преподавателей

“Привлечение Иностранных инвестиций”

Давиде Бранко, Магистр Наук

Ташкент, Узбекистан
7-ноября 2014

ПИИ: Всегда необходима??

ПИИ: Прямая Иностранная Инвестиция

Вспомните семинар по Глобализации; мы обращаемся к 3-Стадии развития, "Интеграции"; с точки зрения Зарубежных инвесторов

Является ли положительной инвестицией для Вашей Страны импортирование в Вашу Страну иностранной продукции, произведенной в другом месте, и с прибылью, которая идет к зарубежным инвесторам? Пожалуйста, обсудите..

3rd Стадия развития: Интеграция

➔ **Иностранное предприятие интегрирует свое прямое присутствие в Страну/Рынки**

- Переводит часть или же вой производство (и услуги) за границу посредством лицензирования, монтажа, производства, обеспечения авторскими правами, полной собственности, совместного предприятия..
- Вход непосредственно в местное распределение со своей собственной распределительной сетью, или приобретение (Слияние и Поглощение) существующих каналов распределения (сети)

В ЧЕМ ПИИ ПОЛЕЗНА ДЛЯ НАС??.. обсудите..

➔ **КЛЮЧЕВОЙ МОМЕНТ:** зарубежные инвесторы играют в игру; те, кто делают профессиональную разведку в области прямых иностранных инвестиций, делают сравнение между несколькими Странами (вспомните таблицу: Как выбрать Страны?..); так, что у них есть идея о том, где и как вложить капитал..

Формата Оценки Стран - Шаг 1

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
Критерии	Тип	Значение	Страна 1	Страна 2	Страна X	Страна Y	Страна Z	Страна W	Страна V	Страна U
СЛЭПТ	(+/-)	(%, 2-5)	Пункты (1-5)	Пункты (1-5)	Пункты (1-5)	Пункты (1-5)	Пункты (1-5)	Пункты (1-5)	Пункты (1-5)	Ранг
1			FXD1							
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										

HDD: min 50 | ВВП на 1 чел: min 100 | ВВП на 1 чел: min 200 | ВВП на 1 чел: min 300

➔ **КЛЮЧЕВОЙ МОМЕНТ:** зарубежные инвесторы знают Вашу Страну и ее особенности, но иногда они могут ошибаться, они уязвимы из-за стереотипов и предварительных условий; смотрите на свою Страну глазами потенциальных зарубежных инвесторов исходя из Страны, откуда они прибывают... (вспомните Управление Культурой)..

➔ **КЛЮЧЕВОЙ МОМЕНТ:** ПИИ – это длительные инвестиции (планирование сценария) и требуют, чтобы «благоприятная деловая среда» привлекала самое выгодное для Вашей Страны; чем меньше «благоприятная деловая среда» тем меньше положительного воздействия на Вашу Страну (экзогенная ситуация); иностранные спекулянты идут в Страны, где деловая среда неблагоприятна (вспомните СЛЭПТ) ...

Планирование сценария

- Создание возможных представлений будущего для организации, группируя Ключевые Факторы Среды и Перемен оказывает влияние на высоком уровне неопределенности

➔ Долгосрочное Представление (минимум 5 Лет)
Немного Ключевых Факторов Успеха
Высокая Уровень Неуверенности

ВМ
ОС
К
О
М
П
А
Н
И
И
И
Н
В
Е
С
Т
И
Ц
И
О
Н
А
М
И
И
И
Н
В
Е
С
Т
И
Ц
И
О
Н
А
М
И
И

малая неуверенность большая


ШАГИ:

- Идентификация Ключевых Сил (например из Списка СЛЭПТ)**
 - мало Ключевых Сил
 - с Наивысшим Влиянием
 - и с Большой Неуверенностью
- Создание Сценариев:**
 - Мало Количество Факторов: объединение различных сценариев с использованием предсказуемых будущих условий
 - Большое Количество Факторов: основанная на предсказуемых условиях оценка не помогает

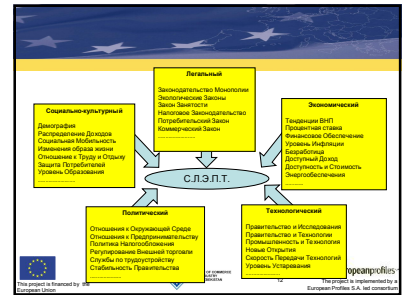
This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.

С.Л.Э.П.Т.

- Социальный
- Легальный
- Экономический
- Политический
- Технологический



This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.



Итак, первые Самовопросы

- Почему мы нуждаемся в зарубежных инвесторах?
- Что мы могли бы предложить зарубежным инвесторам?
- Что нам могли бы предложить зарубежные инвесторы?
- На какие зарубежные страны наметиться?
- Во сколько нам обойдется ПИИ?

This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.


СЛЭПТ также и для Вас: Вы должны знать о Странах, откуда потенциальные инвесторы происходят!!!!... Вы бы продавали/со-инвестировали кому-то и с кем-то, о происхождении которого Вы не имеете понятия...??? Только непрофессиональные и наивные люди делают это!!

This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.

Золотой Вопрос 1^{ой}-степени ...

Почему мы нуждаемся в зарубежных инвесторах?


Изучение темы: Разделиться на группы и обсудить в течении 10 минут...



This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.

Золотой Вопрос 2^{ой}-степени ...

Что мы могли бы предложить зарубежным инвесторам (Человеческие Ресурсы, Исследование и Развитие, Рабочая Сила, Природные Ресурсы, Стимулы, Стратегическое Местоположение, Торговые Выгоды...?)




Изучение темы: Разделиться на группы и обсудить в течении 10 минут...

This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.

Золотой Вопрос 3^{ой}-степени ...

Что зарубежные инвесторы могли бы предложить нам (прибыль, трудоустройство, знания, Исследование и Развитие, улучшить Вашу конкурентоспособность.....)?




Изучение темы: Разделиться на группы и обсудить в течении 10 минут...

This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.

Золотой Вопрос 4^{ой}-степени ...

На какие зарубежные страны наметиться (культура, религия, двусторонние соглашения, логистика, соответствующий тип продукции.....?)




Изучение темы: Разделиться на группы и обсудить в течении 10 минут...

This project is financed by the European Union. UNIVERSITÄT SÜDPFALZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES. europaprofiles The project is implemented by a European Profiles S.A. not controlled by the European Union.

Золотой Вопрос 5^{ой} степени ...

Во сколько нам обойдется ПИИ (нужны ли нам дополнительные человеческие ресурсы, офисы, исследование и развитие ..)?



Изучение темы: Разделиться на группы и обсудить в течении 10 минут...

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

Ряд общих правил..

- Кто ведет себя нравственно, тот привлекает Нравственных Партнеров
- Нравственные Партнеры являются самыми эффективными и выгодными
- Хорошее поведение = хорошие партнеры (Siemens ...)
- Плохое поведение = плохой партнер (Спекулянты...)
- Поведение Этичное + Хорошее = длительные отношения
- Поведение Нетичное + плохое = кратковременные отношения
- Длительные отношения = высокое положительное воздействие на СЛЭПТ
- Короткие отношения = предположение ...

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

“Маркетинг-Инвестиций”

ИМЕЙТЕ В ВИДУ, что, проектируя Инвестиционное предложение Вы должны применять «маркетинговые» инструменты и навыки к:

- Оценке потенциальных потребностей и ожиданий зарубежных инвесторов
- Оценке того, что потенциальный зарубежный инвестор знает о Вас и как Вы можете связаться
- Оценке своих затрат, чтобы привлечь потенциального зарубежного инвестора и оценить выгоды
- Сравнению своего инвестиционного предложения учитывая предложения других Стран

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

Ключевой момент

→ **НЕТ СТАНДАРТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ, ЕСТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА ПОТРЕБНОСТЯХ ЗАРУБЕЖНОГО ИНВЕСТОРА!!!**

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

Ключевой момент

→ **НЕТ НИ ОДНОГО, КТО МОЖЕТ ПРЕДЛОЖИТЬ ВСЕ; ДЛЯ ПРОДУКЦИИ КАЖДОГО ИНВЕСТОРА ЕСТЬ ПОДХОДЯЩИЕ УСЛУГИ И ПРОДУКТЫ!!!**

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

Инвестиционное Предложение

- ПРЕДИСЛОВИЕ (коротко, только чтобы привлечь внимание потенциального инвестора по Вашему инвестиционному предложению)
- ВВЕДЕНИЕ (чтобы описать, о чем предложение и как устроено; опять же коротко)
- ОПИСАНИЕ СТРАНЫ (СЛЭПТ Узбекистана, чтобы дать первую и правдивую информацию о Стране, сосредотачиваясь на льготах для инвесторов учитывая их потребности)
- ОПИСАНИЕ МЕСТНОСТИ (СЛЭПТ Региона/Района/ Области, где Вы располагены и особые выгоды.)

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

- ОПИСАНИЕ ВАШЕЙ КОМПАНИИ (чтобы описать главным образом Вашу устойчивость, Вашу способность, Ваш профессионализм, Ваши технические навыки, навыки и знания человеческих ресурсов, полученную сертификацию, предыдущий опыт, и т.д. ...)
- ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ (короткое перечисление того, что Вы можете предложить потенциальному зарубежному инвестору на макро-и микро уровне: от Страны до Вашей Компании. - сравните выгоду своего предложения с потенциально конкурирующими Странами/Регионами.)
- ТЕХНИЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ (если Вы получили особый запрос.)
- ПЛАНИРОВАНИЕ БИЗНЕСА (если Вы подготовили Техническое предложение)
- ЗАКЛЮЧЕНИЕ

КАЖДОМУ ИНВЕСТОРУ = ВЫКРОЕННОЕ ПО НЕМУ ПРЕДЛОЖЕНИЕ!!!

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

Изучение темы: разделитесь на группы, решите, какой Вы тип компании (особенности, размер, и т.д.), и предположите, что представляете свое инвестиционное предложение инвесторам (СЛЭПТ, Управление Культурой и опишите профиль Инвесторов кратко: продукция, объем, нужды и т.д.) прибывающими из (выберите 1):

- Турции
- Греции
- Италии
- Великобритании
- Швеции
- США

ВРЕМЯ: 1 час
(Вы можете использовать Интернет и различные источники для СЛЭПТ и т.д. ...)

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

Обратная связь

- Представьте инвестиционное предложение Аудитории
- Дайте время для вопросов и ответов
- Усовершенствуйте Инвестиционные Предложения
- Заключительное обсуждение и проверка

This project is financed by the European Union. The project is implemented by a European Profiles S.A. NEI consortium. europeaprofiles

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ, УДЕЛЕННОЕ В
ТЕЧЕНИИ ЭТИХ ТРЁХ СОВМЕСТНЫХ ДНЕЙ ...



This project is financed by the
European Union



Министерство экономического
развития
и торговли
Российской Федерации

28



The project is implemented by
Europrofil Group S.A. and its partners